



**50 años**  
UNIVERSIDAD PANAMERICANA

**11**

# *Congreso de* **Administración Escolar**

Universidad Panamericana, Campus Guadalajara.

**9 AL 11 DE OCTUBRE DE 2018**

## **Liderazgo y productividad**

Salvador Leños Flores

Instituto de Especialización para Ejecutivos

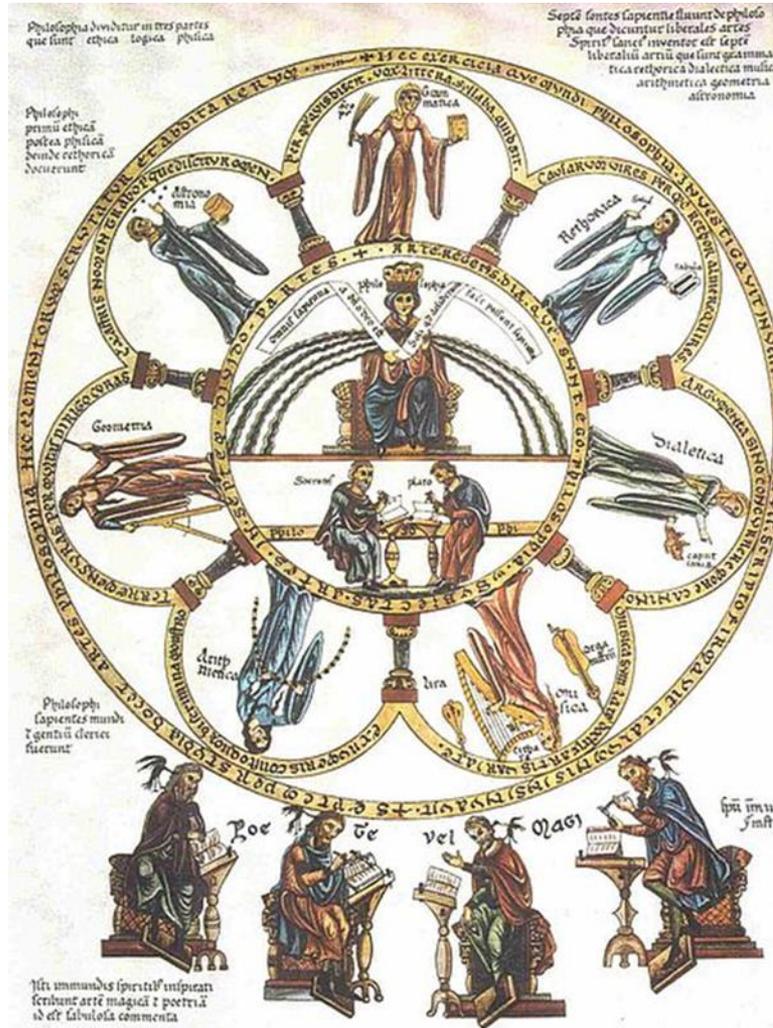
- Educación es transformación
- Ejemplaridad
- Ausencia de referentes (igualitarismo)
- Credibilidad en las IES
- Autoridad de los docentes (Finlandia)
- Modelo profesionalizante del IEE
- Saberes técnicos y saberes esenciales (formación)
- ¿Qué sociedad estamos formando?

- Los héroes de Carlyle.
- “To lead”: indicar el camino, mandar, conducir.
- Concepto “leadership” aparece en 1300 en el parlamento británico.
- Temperamentos de Hock: Colérico y sanguíneo (activos) y melancólico y flemático (pasivos)

- Líneas: características personales, comportamiento, habilidades y destrezas, rol, carisma.
- Indudable: tener seguidores y ejercer influencia en ellos.
- Tipos: Laissez faire, transaccional, transformacional.

Para ser líderes debemos cumplir con creces cuatro características:

- Ética
- Adaptabilidad al cambio
- Toma de decisiones
- Comunicación



- Libertad
- Naturaleza
- Juicio
- Verdad
- Legalidad
- Justicia
- Entendimiento



Si se te apareciera un genio y prometiera otorgarte un súper poder, ¿cuál escogerías?

- Heráclito y la mutación permanente
- Teoría causística
- ¿Tiempo o movimiento?
- Cronos y kairós

¿Para qué crees que estás en este mundo?

¿Cómo te ves en cinco años más?  
¿En diez?

- ¿Cuál es nuestra misión?
- Cambiar en aras de lo mejor, de la verdad.
- Rumbos y ritmos
- Mismos recursos con diferentes resultados= Líder

“El hombre es el único animal que ríe y llora porque es el único que percibe la diferencia entre lo que las cosas son y lo que deben ser”

William Hazlitt (1778-1830)  
Ensayista y crítico inglés

- Es la esencia misma de la acción administrativa en cualquier organización moderna.
- Calidad de las decisiones=información útil disponible.
- ¿Quiénes toman las mejores decisiones?
- Investigación-información-toma de decisiones

- Toda elección implica renuncia
- Armonía de los contrarios
- Competencias y principios

La señora Martínez ha descubierto que hay ratones en su casa, pero no ha podido exterminarlos porque dice tener un gran problema: Las ratoneras son muy feas y el veneno es muy peligroso.

¿Coincides con el enfoque y delimitación del problema (situación actual vs. óptima) de la señora Martínez? ¿Por qué?

- Tecnología sólo como apoyo
- Víctor de Aveyrón; Carlos V;  
Howard Gardner
- Demóstenes
- Logos, Pathos y Ethos

- Aclaración anticipada de toda idea.
- Interés en la retroalimentación (verificación).
- Precisar la verdadera finalidad de la información a comunicar.
- Conocer el significado preciso de los conceptos.
- Utilización de un lenguaje sencillo y directo.

- Empleo de múltiples canales
- Reforzar las palabras con hechos
- Buscar expresiones cortas
- Piensa: ¿De qué manera puede mi interlocutor entender mejor esto?
- Poner atención

¿Cómo podrían simplificarse verbalmente las siguientes frases?

- Más vale plumífero volador en fosa metacarpiana, que segunda potencia de diez pululando por el espacio.
- Crustáceo decápodo que pierde su estado de vigilia, es arrastrado por el ímpetu marino.
- Relátame con quién deambulas y te manifestaré tu idiosincrasia.
- A perturbación ciclónica en el seno ambiental, rostro jocundo.
- H<sub>2</sub>O que no has de ingurgitar, permítele que discurra por su cauce.

¡Gracias por su atención!  
salvador.leanos@iee.edu.mx